

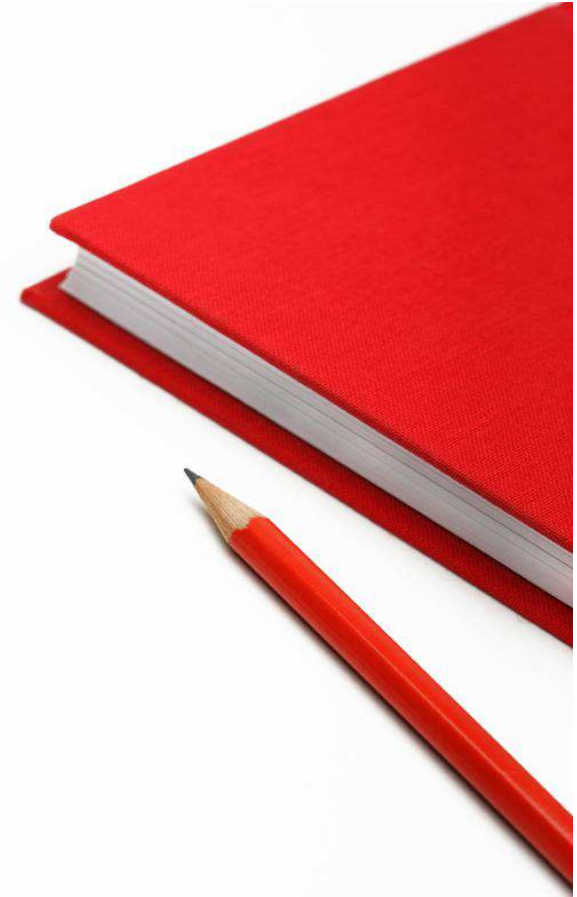
Module 1 : Philosophie Kaizen

Cours 1 : « Introduction au Kaizen »

Chapitre 3 : L'amélioration Continue

Sommaire

- Définition du terme « Kaizen »
- Son rôle dans le système de production Lean
- Ce que le Kaizen n'est pas



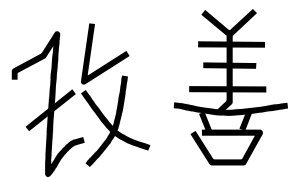
Que veut dire Kaizen



KAI = Changer



ZEN = pour mieux



KAIZEN = Amélioration continue

La philosophie Kaizen a deux principaux objectifs

2 objectifs à la philosophie Kaizen

Développer les ressources humaines de l'entreprise en leur offrant la possibilité de donner un sens à leur travail et de l'influencer

“Bâtir une culture d'entreprise”

Améliorer la sécurité, la qualité, les délais et la productivité contribuant ainsi à la réduction des coûts des produits et services offerts par l'entreprise

“ Réduire les coûts”

Le Kaizen est l'un des éléments fondateurs du système de production Lean

Améliorer : Qualité,
coûts et délais

Les outils du Juste à Temps (JIT)

- Flux continu
- Takt Time
- Flux tiré
- Niveler la charge

**Main
d'oeuvre
flexible**
L'élément clé
pour
augmenter la
productivité

Les outils du Jidoka

- Arrêter, identifier et alerter
- Séparer l'homme de la machine

Le travail standard

L'amélioration continue (Kaizen)


Stabilité des ressources de production: 5S, Management visuel, SMED¹, TPM²

¹ Single Minute Exchange of Dies (SMED)


² Total Productive Maintenance (TPM)

Qu'est ce que le Kaizen?

Ce que **C'EST**

- Une **stratégie de développement** des ressources humaines
 - Une philosophie pour **bâtir une culture** organisationnelle
 - Un façon de toujours **regarder devant** sans se laisser aspirer par l'immobilisme des organisations performantes
 - Un moyen pour **améliorer** la sécurité, la qualité, les coûts et les délais
- 
- Pour **développer une organisation** robuste
 - Pour concilier développement de l'entreprise et **réduction des coûts**

Ce que ce **N'EST PAS**

- Un projet **d'amélioration ponctuel** ni même un programme
 - Un **moyen de réduire les coûts** uniquement
 - Un **faire valoir** pour les managers qui organisent ces chantiers Kaizen
 - Une méthode de **procrastination**
 - Une méthode pour apporter des **changements d'organisation**
- 
- **La seule manière** de transformer la performance
 - L'unique méthode pour **résoudre l'intégralité** d'un problème complexe