

## Module 3 : Les 7 gaspillages

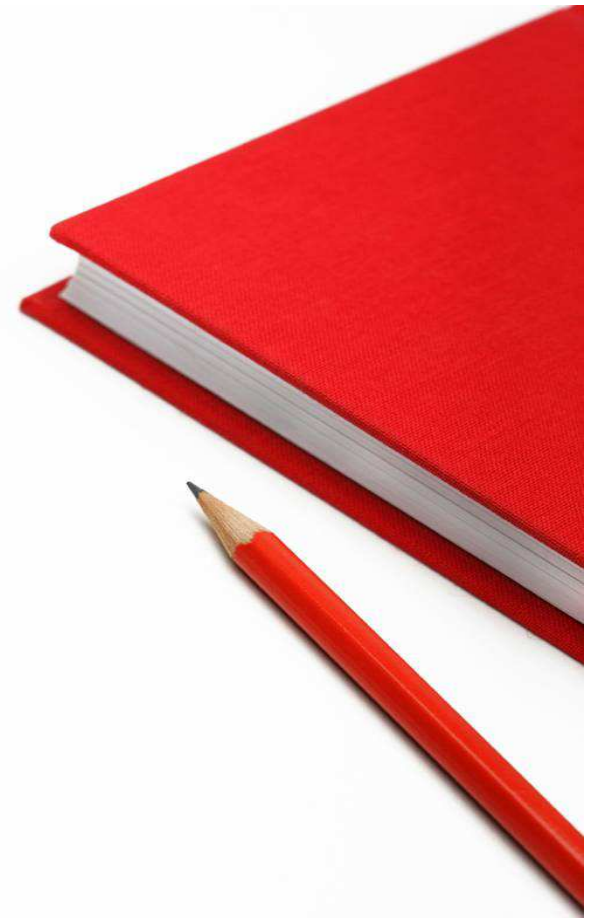
### Cours 1 :

# *“La valeur ajoutée et les 7 gaspillages”*

## *Chapitre 1 : L'école du Lean*

# Sommaire

- Définitions de la VA et NVA
- Améliorer un process
- Les 7 gaspillages en action
- Vision « zéro défaut »

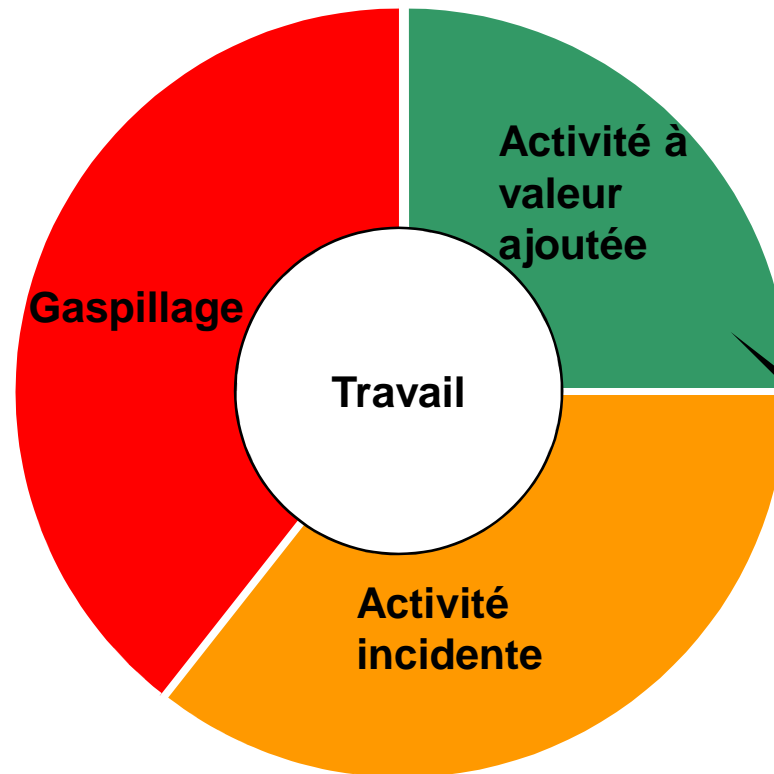


# Ne pas confondre gaspillage et non-valeur ajoutée!

## Gaspillage

Travail, ou utilisation de ressources qui n'apporte aucune valeur ajoutée au produit.

Le gaspillage est parfois désigné par l'appellation japonaise Muda



## Activité à valeur ajoutée

Travail qui augmente directement la valeur du produit aux yeux du client (exemple: assemblage d'un composant sur une pièce)  
Ce que paie le client

## Objectif

L'objectif est de maximiser la proportion d'activités à valeur ajoutée

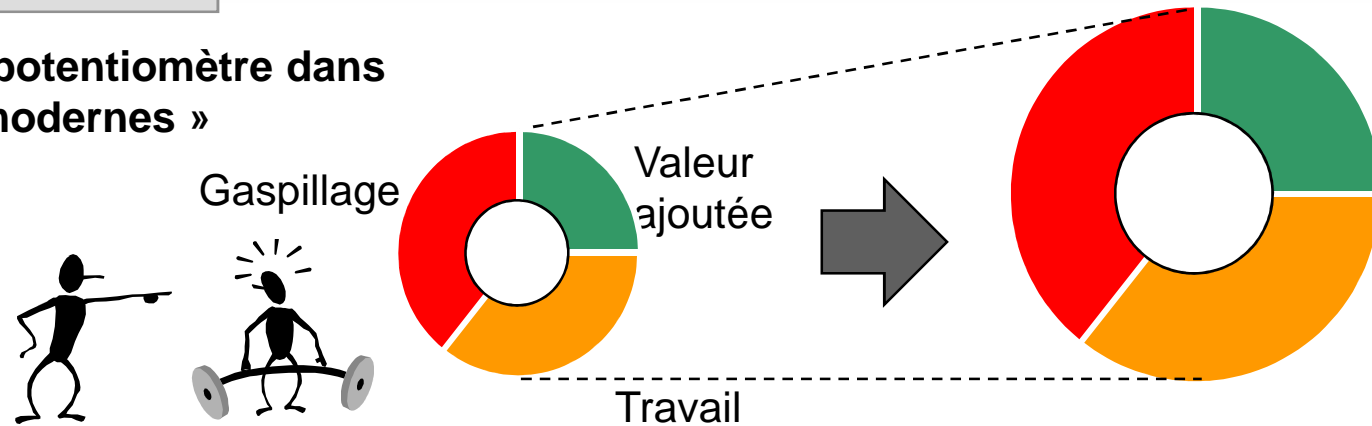
## Activité incidente

Travail qui n'ajoute pas directement de la valeur pour le client, mais qui est nécessaire pour exécuter les opérations (ex: mouvements pour attraper les pièces)

# Il y a une grande différence entre charger un process et améliorer un process

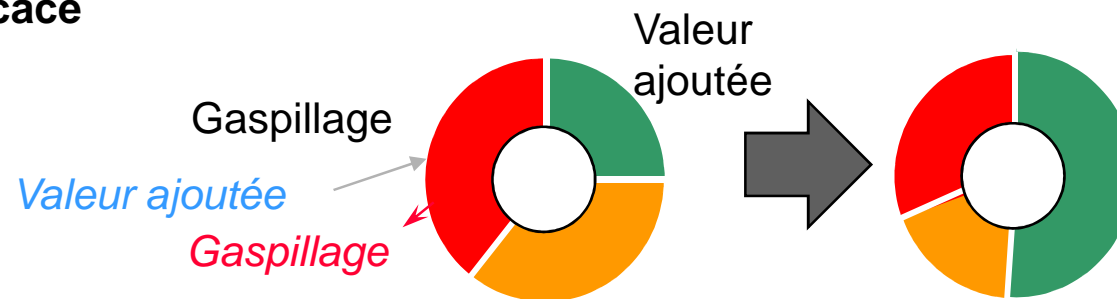
## Charger un process

Syndrôme du potentiomètre dans « Les Temps modernes »



## Améliorer un process

Éliminer la part de gaspillage dans le travail avant de rajouter des activités à valeur ajoutée : l'opérateur dépense autant d'énergie mais de manière plus efficace



# Le but du lean est d'éliminer les gaspillages ...



# ... Et le zéro défaut est la base des principes lean

## Etat actuel

Fabrication par lot



**Elimine les lots**

## Etat idéal

1-piece flow



Stocks élevés

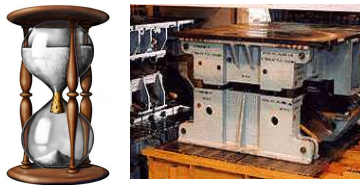


**Minimise les stocks**

Zéro stock



Longs setups

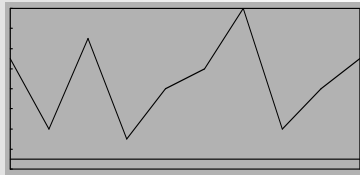


**Réduit les changements d'outil**

SMED –  
“pit stop”



Production non lissée



**Supprime la variabilité**

Production équilibrée

